

รายงานการประชุม

คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลโสธร

ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๕

วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๕

ณ ห้องประชุม ๑ ชั้น ๕

อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๖ รอบ พระชนมพรรษา

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลโสธร

ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๕

วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๕ เวลา ๑๓.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม ๑ ชั้น ๕ อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ

รายชื่อผู้เข้าประชุม

| | | | |
|--------------------|------------------|--|--------|
| ๑. นายสุตชาย | เลยวานิชย์เจริญ | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโสธร | ประธาน |
| ๒. นางมณีนรัตน์ | สันทัดคำ | รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร | |
| ๓. นางเยาวลักษณ์ | เมณฑกานูนวงษ์ | รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล | |
| ๔. นางสาวชมพูนุช | เนตรหาญ | รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ | |
| ๕. นายเกื้อกุล | พิทักษ์ราษฎร์ | ประธานองค์กรแพทย์/หัวหน้ากลุ่มงานออร์โธปิดิกส์ | |
| ๖. นางอนิลธิดา | พรหมณี | ผู้ช่วยรอง พรส. (งาน HRD) / หัวหน้ากลุ่มงานรังสีวิทยา | |
| ๗. นางอัจฉรา | เครื่องพาที | หัวหน้ากลุ่มงานอายุรกรรม | |
| ๘. นายวรพล | กรมขุนทด | หัวหน้ากลุ่มงานโสต ศอ นาสิก | |
| ๙. นางกฤษณา | บุษปฤกษ์ | หัวหน้ากลุ่มงานโภชนศาสตร์ | |
| ๑๐. นายสุวรรณ | แก่นพุด | หัวหน้ากลุ่มงานพยาธิวิทยากายวิภาค | |
| ๑๑. นายอาทิตย์ | เชยคำดี | หัวหน้ากลุ่มงานจิตเวช | |
| ๑๒. นายวีระ | ครุสันธิ์ | หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม | |
| ๑๓. นายพงศธร | ศิริพูลศักดิ์ | หัวหน้ากลุ่มงานเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยาคลินิก | |
| ๑๔. นายพลวัฒน์ | อ่วมพันธ์เจริญ | หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู | |
| ๑๕. นางสาวมลิวลีย์ | จิระวิโรจน์ | หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม | |
| ๑๖. นางสาวนงนุช | ตันติวัฒน์เสถียร | หัวหน้ากลุ่มงานทรัพยากรบุคคล | |
| ๑๗. นางสาวจิราภรณ์ | เศษไชยสง | หัวหน้ากลุ่มงานบัญชี | |
| ๑๘. นางวิภาสรา | บรรลือ | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุและฉุกเฉิน | |
| ๑๙. นางนาถฤดี | สุลีสิทธิ์ | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยนอก | |
| ๒๐. นางวิภาดา | เชื้อศุภโรบล | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยหนัก | |
| ๒๑. นางปาริชาติ | สำราญบัว | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้คลอด | |
| ๒๒. นางจันทร์รา | พระสว่าง | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยห้องผ่าตัด | |
| ๒๓. นางนันทิยา | ภูมิแสน | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลวิสัญญี | |
| ๒๔. นางสมคิด | เผ่าผา | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยอายุรกรรม | |
| ๒๕. นางพัชรินทร์ | บุญเดช | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยสูติ-นรีเวช | |
| ๒๖. นางเดือนเพ็ญ | สิงห์พรหมสาร | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์ | |
| ๒๗. นางสมหญิง | ศรีสรานุกุลวงศ์ | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลด้านการควบคุมและป้องกันการติดเชื้อ | |
| ๒๘. นางนันทิยา | ทองมงคล | หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ | |
| ๒๙. นายสิทธิชัย | ทองบ่อ | หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ | |

| | | |
|--------------------|----------------|--|
| ๓๐. นางอมรรัตน์ | สุนทรพุทธศาสน์ | หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล |
| ๓๑. นางสาวปานรดา | เขี้ยวสังข์ | หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาคุณภาพบริการและมาตรฐาน |
| ๓๒. นางพนิดา | เวชกามา | (แทน) หัวหน้ากลุ่มงานการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก |
| ๓๓. นายสมพร | จันทร์แก้ว | หัวหน้ากลุ่มงานสุขศึกษา |
| ๓๔. นางกัญญาณี | สัตยารังสรรค์ | (แทน) หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวอนามัย |
| ๓๕. นางรุ่งรุ่งซี่ | วงศ์อนันต์ | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลชุมชน |
| ๓๖. นายรุ่งรวี | ศรีจันทร์ | หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป |

รายชื่อผู้ไม่เข้าประชุม (เนื่องจากติดภารกิจ)

| | | |
|---------------------|----------------|---|
| ๑. นางสาวรุ่งฤดี | ตั้งวงศ์ไชย | รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ |
| ๒. นายสุเมธี | สาสีมา | รองผู้อำนวยการฝ่าย พรส. |
| ๓. นายวสันต์ | กริมวิรัตน์กุล | รองผู้อำนวยการฝ่ายปฐมภูมิ/หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมสังคม |
| ๔. นายนิยม | ชีพเจริญรัตน์ | ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการฝ่าย พรส. (ด้าน HA) |
| ๕. นายสุวัฒน์ | รสจันทร์ | ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการฝ่าย พรส. (IT) |
| ๖. นางสาวพัชราภรณ์ | คลองแคล้ว | หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน |
| ๗. นายทรงพล | พงศ์พัฒนาโชติ | หัวหน้ากลุ่มงานกุมารเวชกรรม |
| ๘. นางสาวกาญจนา | นนทรี | หัวหน้ากลุ่มงานสูติ-นรีเวชกรรม |
| ๙. นางธิดา | ยุคนิตวราพันธ์ | หัวหน้ากลุ่มงานวิสัญญี |
| ๑๐. นางสาวธาริกุล | วัฒนาธร | (แทน)หัวหน้ากลุ่มงานสังคมสงเคราะห์ |
| ๑๑. นางอรณัน | สังฆะกาโร | หัวหน้ากลุ่มงานพัสดุ |
| ๑๒. นายธภัทร | ชินรัตน์พงษ์ | หัวหน้ากลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐาน |
| ๑๓. นางสุภาพร | ทับแสง | หัวหน้ากลุ่มงานการเงิน |
| ๑๔. นางสาวลัดดา | คำแดง | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยศัลยกรรม |
| ๑๕. นางสุภาพร | จันทร์สาม | หัวหน้ากลุ่มงานจิตเวช |
| ๑๖. นางสาวเปี่ยมศรี | คำทวี | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลโสต ศอ นาสิก จักษุ |
| ๑๗. นางสาววรรณพร | ถาวรศิริภัทร | หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลตรวจรักษาพิเศษ |
| ๑๘. นางสาวนิภาพร | ละครวงศ์ | หัวหน้ากลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล |
| ๑๙. นายอิทธิพล | สาระชาติ | หัวหน้ากลุ่มงานสารสนเทศทางการแพทย์ |

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

| | | |
|--------------------|---------|----------------------------------|
| ๑. นางรัฐดาพร | ชำนาญคำ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ |
| ๒. นางสุภักดิ์ | วงศ์ภา | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ |
| ๓. นางสาวนารี | คำศรี | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ |
| ๔. นางสาวสุภารัตน์ | บุญสาร | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ |
| ๕. นางสาวนารี | สิงหเทพ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ |
| ๖. นางลำปาง | ลูกคำ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ |
| ๗. นางทองศรี | กำแก้ว | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ |
| ๘. นางจารุณี | สุธีร์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ |

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

๑.๑ เรื่องที่ประชุมกรรมการจังหวัด

๑.๑.๑ ผู้บริหาร/หัวหน้าส่วนราชการที่ย้ายไปดำรงตำแหน่งที่อื่น/ที่ได้รับการแต่งตั้งให้มาดำรงตำแหน่งที่จังหวัดยโสธร

๑. ผู้ว่าราชการจังหวัดยโสธร (มา)
 - นายวิรุจ วิชัยบุญ
 - ตำแหน่งเดิม รองผู้ว่าราชการจังหวัดอุบลราชธานี
๒. รองผู้ว่าราชการจังหวัดยโสธร (มา)
 - นายไกร เอี่ยมจุฬา
 - ตำแหน่งเดิม หัวหน้าสำนักงานจังหวัดยโสธร
๓. ปลัดจังหวัดยโสธร
 - นายชัยวัฒน์ ชัยเวชพิสิฐ (ไป)
 - ตำแหน่งใหม่ รองผู้ว่าราชการจังหวัดร้อยเอ็ด
๔. หัวหน้าสำนักงานจังหวัดยโสธร (มา)
 - นายวีระวัฒน์ เถระวัลย์
 - ตำแหน่งเดิม ผู้อำนวยการกลุ่มงานอำนวยการ สำนักงานจังหวัดสกลนคร
๕. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดยโสธร
 - นางสาวเสาวนิต ทับทิมจรรยา (ไป)
 - ตำแหน่งใหม่ เกษตรและสหกรณ์จังหวัดมหาสารคาม
 - นางสาวจิตรา ราชแก้ว (มา)
 - ตำแหน่งเดิม เกษตรและสหกรณ์จังหวัดตาก
๖. ประกันสังคมจังหวัดยโสธร
 - นายสมบัติ เสี่ยงมศักดิ์ (ไป)
 - ตำแหน่งใหม่ ประกันสังคมจังหวัดศรีสะเกษ
 - นางสาวปราณี ทองอินทร์ (มา)
 - ตำแหน่งเดิม นักวิชาการแรงงานชำนาญงานพิเศษ สำนักงานประกันสังคมนครราชสีมา สาขาปากช่อง
๗. ผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดยโสธร
 - นายพรพนา แสนการุณ (ไป)
 - ตำแหน่งใหม่ ผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดนครราชสีมา
 - นางจิราภรณ์ บุญโพธิ์ (มา)
 - ตำแหน่งเดิม ผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดหนองบัวลำภู

๑.๑.๒ มาตรการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงเทศกาลปีใหม่ พ.ศ.๒๕๖๖
- จังหวัดจะมีการนัดประชุมคณะกรรมการใหญ่อีกครั้ง รายละเอียดให้ ER
มานำเสนอ

๑.๑.๓ การเบิกจ่ายงบประมาณให้เร่งรัด

๑.๑.๔ อุณหภูมิจะลดลงในช่วงปีใหม่

๑.๑.๕ จังหวัดยโสธร จัดโครงการสวดมนต์ข้ามปี ระหว่างวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕-
๑ มกราคม ๒๕๖๖

-วันเสาร์ที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ เวลา ๒๑.๐๐ น. ณ ศาลาสุนทรจิตตานุสรณ์
วัดศรีธรรมาราม (พระอารามหลวง) ตำบลในเมือง อำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร

-วันเสาร์ที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ เวลา ๒๒.๐๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์
วัดมหาธาตุ (พระอารามหลวง) ตำบลในเมือง อำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร

๑.๒ เรื่องจากการประชุม กวป.

-ไม่มี

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๕ วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๕
ที่ประชุม -แก้ไขรายงานการประชุม หน้า ๒ ลำดับที่ ๓๖ นางพนิดา เวชกามา (แทน)หัวหน้า
กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพบริการและมาตรฐาน แก้ไขเป็น นางพนิดา เวชกามา (แทน) หัวหน้ากลุ่มงาน
การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

- รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องติดตามรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๕ วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๕
ที่ประชุม - ไม่มีเรื่องติดตาม

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องจากรองผู้อำนวยการ

๔.๑ รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

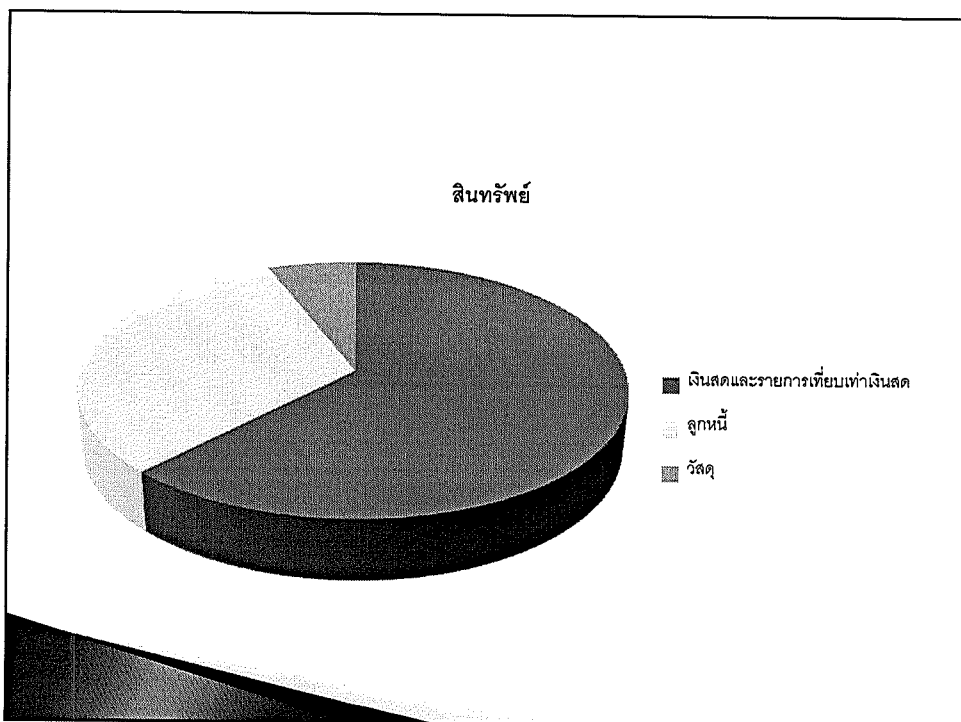
- ไม่มี

๔.๒ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

๔.๒.๑ สถานการณ์การเงินการคลัง

พฤศจิกายน ๒๕๖๕

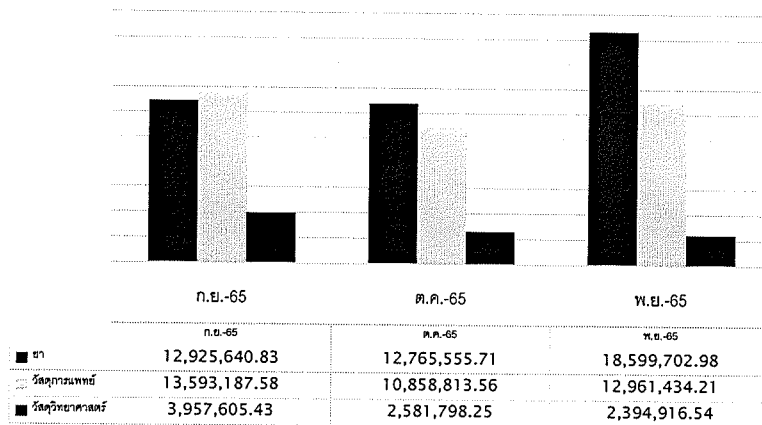
| รายการ | พฤศจิกายน 2565 |
|--------------------------------|----------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 459,683,122.99 |
| ลูกหนี้ | 236,048,012.89 |
| วัสดุคงคลัง | 68,115,362.33 |
| หนี้สินค้างชำระ | 129,454,271.95 |
| เงินสดคงเหลือหลังหักหนี้สิน | 330,228,851.04 |
| ทุนสำรองสุทธิ | 634,392,226.26 |



ยา / วัสดุการแพทย์ / วัสดุวิทยาศาสตร์

| รายการ | หนี้ค้างจ่าย | ยอดคงคลัง | ปริมาณการใช้ ในเดือน | อัตรา หมุนเวียน |
|----------------------------|---------------|---------------|-------------------------|--------------------|
| ยา พ.ย.65 | 35,356,154.55 | 23,696,196.36 | 18,599,702.98 | 1.27 |
| วัสดุการแพทย์ พ.ย.65 | 10,840,178.86 | 38,346,338.31 | 12,961,434.21 | 2.96 |
| วัสดุวิทยาศาสตร์ พ.ย.65 | 2,297,419.- | 6,072,827.66 | 2,581,798.25 | 2.35 |

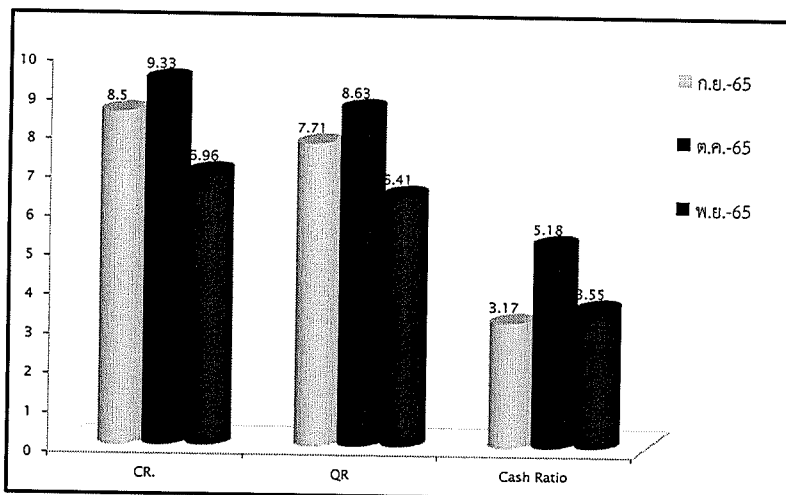
ปริมาณการใช้ ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์



อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน

| RATIO | ผลการดำเนินงาน พ.ย.65 |
|---------------|-----------------------|
| Current Ratio | 6.96 |
| Quick Ratio | 6.41 |
| Cash Ratio | 3.55 |
| Risk Scoring | 0 |

เปรียบเทียบอัตราส่วน ก.ย.65-พ.ย.65

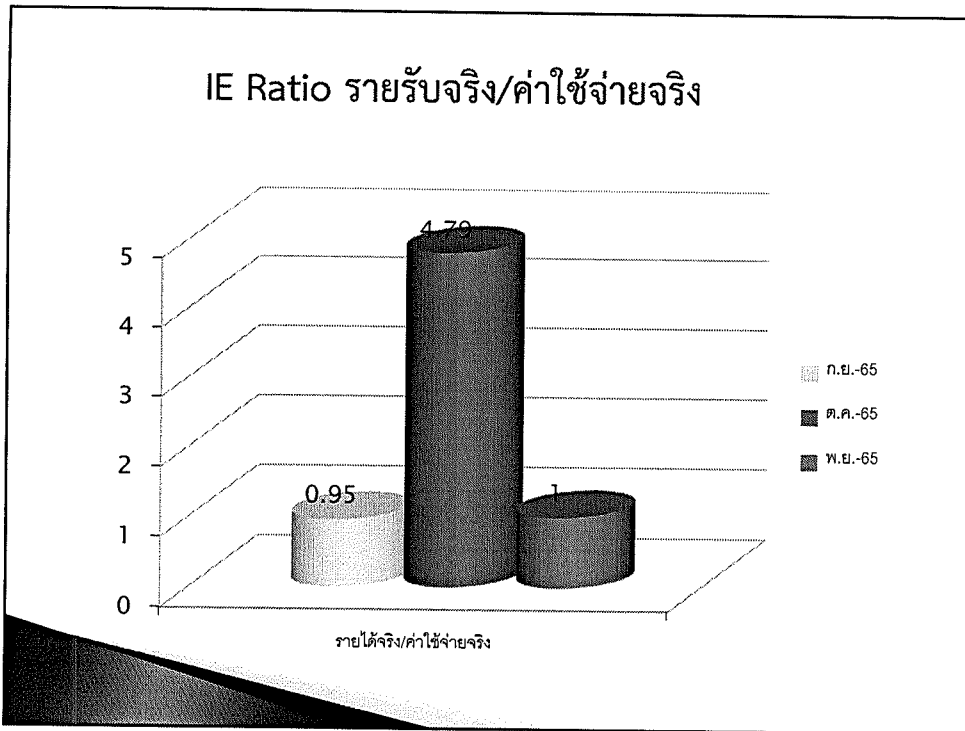


ข้อมูลรับจริง จ่ายจริง พฤศจิกายน 2565

| รายการ | จำนวนเงิน | | | ร้อยละผลงาน |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
| | ประมาณการปี 2566 | ท.บ.-65 | รวมทั้งสิ้นปี 2566 | |
| 1 รายจ้าง บ.ค. | 420,910,000.00 | 1,998,625.20 | 71,221,263.96 | 16.92 |
| 2 รายได้จาก EMS | 1,320,000.00 | - | - | - |
| 3 รายได้จากวิทยานิพนธ์/สภ.ศ. | 5,000,000.00 | 157,285.15 | 539,222.66 | 10.78 |
| 4 รายได้จากวิทยานิพนธ์ อปท. | 23,500,000.00 | 279,020.42 | 279,117.98 | 1.19 |
| 5 รายได้จากวิทยานิพนธ์วิทยานิพนธ์วิทยานิพนธ์ | 150,000,000.00 | 9,873,645.38 | 16,120,759.03 | 10.75 |
| 6 รายได้จากรัฐมนตรี | 90,000,000.00 | 5,397,923.92 | 23,757,367.77 | 26.40 |
| 7 รายได้จากรัฐมนตรี | 360,000.00 | 49,676.00 | 148,064.82 | 41.13 |
| 8 รายได้จากวิทยานิพนธ์และวิทยานิพนธ์อื่น ๆ | 180,000,000.00 | 28,752,992.10 | 156,662,185.36 | 87.03 |
| 9 รายได้อื่น | 61,400,000.00 | 363,286.16 | 428,071.16 | 0.70 |
| 10 รายได้จากรัฐมนตรี | 16,762,354.43 | - | - | - |
| รวมรายรับ (1) | 969,252,354.43 | 46,871,254.39 | 269,156,052.94 | 28.38 |

หมายเหตุ : เงินโควิด 23,998,581.55 คิดเป็นร้อยละ 51.20 ของรายรับในเดือน

| รายการ | จำนวนเงิน | | | ร้อยละผลงาน |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
| | ประมาณการปี 2566 | ท.บ.-65 | รวมทั้งสิ้นปี 2566 | |
| 11 ค่าเช่า | 154,400,000.00 | 5,550,430.89 | 16,288,107.13 | 9.25 |
| 12 ค่าวัสดุและวัสดุ | 600,000.00 | - | - | - |
| 13 ค่าวัสดุทางการแพทย์ | 21,200,000.00 | 474,662.05 | 1,205,677.85 | 1.52 |
| 14 ค่าวัสดุทางการแพทย์และสาธารณสุข | 35,000,000.00 | 7,375,363.09 | 12,507,481.52 | 35.72 |
| 15 ค่าวัสดุทางการแพทย์ | 56,000.00 | - | - | - |
| 16 ค่าวัสดุทางการแพทย์ | 1,200,000.00 | 57,189.61 | 135,150.99 | 11.26 |
| 17 ค่าจ้างบริหารงาน/ค่าจ้างหน่วยงานราชการอื่น | 70,000,000.00 | 5,887,591.00 | 11,416,175.00 | 16.31 |
| 18 ค่าตอบแทน | 134,480,000.00 | 10,613,699.75 | 18,820,627.25 | 14.00 |
| 19 ค่าวัสดุ | 90,996,000.00 | 7,394,943.05 | 18,100,133.13 | 19.89 |
| 20 ค่าเช่าอาคาร/โรง | 24,000,000.00 | 2,600,957.76 | 5,464,366.62 | 22.77 |
| 21 วัสดุ | 27,480,000.00 | 2,040,049.25 | 3,794,679.50 | 13.81 |
| 22 ค่าใช้จ่ายอื่น | 56,751,000.00 | 4,251,606.49 | 4,745,519.01 | 8.08 |
| 23 ค่าวัสดุทางการแพทย์ | 16,762,354.43 | - | 3,080,069.52 | 18.57 |
| รวมรายจ่าย(2) | 704,925,354.43 | 46,848,512.91 | 93,558,987.32 | 13.27 |
| รายรับสูง (ค่า) กว่ารายจ่าย (1)-(2)=(3) | 244,327,000.00 | 22,741.48 | 175,597,065.62 | 71.87 |



| UNIT COST | ก.ย.65 | ต.ค.65 | พ.ย.65 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Visit OPD | 705.59 | 892.88 | 972.92 |
| RW IPD | 21,288.05 | 16,464.16 | 16,677.71 |

ประธาน - มอช CFO: ตั้งคณะกรรมการดูแล UNIT COST ด้วย
ที่ประชุม รับทราบ

๔.๓ รองผู้อำนวยการฝ่ายพยาบาล

๔.๓.๑ มีเจ้าหน้าที่ติดเชื้อโควิดทุกตึก มีผู้ป่วยใส่เครื่องช่วยหายใจที่ ICU จำนวน ๒ คน การเยี่ยมให้เข้าเยี่ยมตามเวลา และกำชับไม่ให้ญาติมารับประทานอาหารร่วมกัน ที่หอผู้ป่วย ICU ศัลยกรรม ได้ชี้แจงให้ญาติทราบช่วงเทศกาลปีใหม่งดเยี่ยม ที่ประชุม รับทราบ

๔.๔ รองผู้อำนวยการฝ่าย พรส.

- Planfin 66

แผนประมาณการรายได้ ปีงบประมาณ 2566

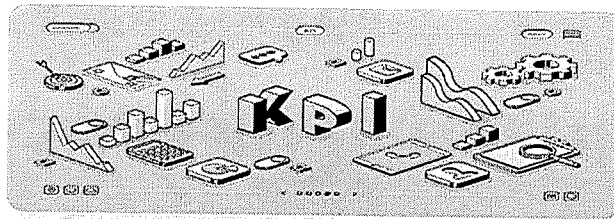
| รหัสรายการ | รายการ | ประมาณการปี 2566 | ประมาณการปี 2566/เดือน | ผลการดำเนินงาน เดือน ต.ค.65 | ผลการดำเนินงาน เดือน พ.ย.65 | รวมผลการดำเนินงานตั้งแต่ต้นปี | ร้อยละของผลสำเร็จ |
|-------------|---|-------------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|
| P04 | รายได้ UC | 420,910,000.00 | 35,075,833.33 | 53,734,758.17 | 54,138,824.43 | 107,873,582.60 | 25.63 |
| P05 | รายได้จาก EMS | 1,320,000.00 | 110,000.00 | 138,300.00 | 127,050.00 | 265,350.00 | 20.10 |
| P06 | รายได้ค่าบริการเบ็ดเตล็ด | 5,000,000.00 | 416,666.67 | 254,936.65 | 28,240.75 | 283,177.40 | 5.66 |
| P61 | รายได้ค่าบริการ อ.พ.ท. | 23,500,000.00 | 1,958,333.33 | 2,059,257.32 | 3,120,109.89 | 5,179,367.21 | 22.04 |
| P07 | รายได้ค่าบริการเบ็ดเตล็ดตรงกรมบัญชีกลาง | 150,000,000.00 | 12,500,000.00 | 14,253,091.95 | 15,683,004.13 | 29,936,096.08 | 19.96 |
| P08 | รายได้ประกันสังคม | 90,000,000.00 | 7,500,000.00 | 13,024,856.53 | 7,090,504.14 | 20,115,360.67 | 22.35 |
| P09 | รายได้แรงงานต่างด้าว | 360,000.00 | 30,000.00 | 75,988.82 | 31,319.75 | 107,308.57 | 29.81 |
| P10 | รายได้ค่าบริการและบริหารอื่น ๆ | 180,000,000.00 | 15,000,000.00 | 25,667,825.05 | 27,878,290.73 | 53,546,115.78 | 29.75 |
| P11 | รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร | 308,000,000.00 | 25,666,666.67 | 25,481,125.00 | 27,558,471.65 | 53,039,596.65 | 17.22 |
| P12 | รายได้อื่น | 61,400,000.00 | 5,116,666.67 | 8,424,750.28 | 4,217,102.17 | 12,641,852.45 | 20.59 |
| P121 | รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ) | 33,000.00 | 2,750.00 | 0.00 | 0.00 | - | - |
| P13 | รายได้งบลงทุน | 38,310,854.00 | 3,192,571.17 | 4,260,589.90 | - | 4,260,589.90 | 11.12 |
| P13S | รวมรายได้ | 1,278,833,854.00 | 106,569,487.83 | 147,375,479.67 | 139,872,917.64 | 287,248,397.31 | 22.46 |

แผนประมาณการควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2566

| รหัสรายการ | รายการ | ประมาณการปี 2566 | ประมาณการปี 2566/เดือน | ผลการดำเนินงาน เดือน ต.ค.65 | ผลการดำเนินงาน เดือน พ.ย.65 | รวมผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ต้นปี | ร้อยละของผลสำเร็จ |
|-------------|---|-------------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------|
| P14 | ค่าน้ำ | 155,000,000.00 | 12,916,666.67 | 12,560,404.47 | 18,111,099.49 | 30,671,503.96 | 19.79 |
| P15 | ค่าน้ำประปา/ค่าน้ำดื่มและวัสดุทางการแพทย์ | 91,200,000.00 | 7,600,000.00 | 10,405,687.36 | 12,875,756.19 | 23,281,443.55 | 25.53 |
| P151 | ค่าน้ำดื่ม/ค่าน้ำดื่ม | 1,200,000.00 | 100,000.00 | 453,126.20 | 103,003.82 | 556,130.02 | 46.34 |
| P16 | ค่าน้ำดื่ม/ค่าน้ำดื่มและวัสดุทางการแพทย์ | 35,000,000.00 | 2,916,666.67 | 2,581,798.25 | 2,394,916.54 | 4,976,714.79 | 14.22 |
| P17 | เงินเดือนและค่าจ้างประจำ | 308,000,000.00 | 25,666,666.67 | 25,481,125.00 | 27,558,471.65 | 53,039,596.65 | 17.22 |
| P18 | ค่าจ้างชั่วคราว/พ.ก.ส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น | 70,000,000.00 | 5,833,333.33 | 3,528,402.00 | 5,878,901.00 | 9,407,303.00 | 13.44 |
| P19 | ค่าตอบแทน | 134,480,000.00 | 11,206,666.67 | 12,455,370.00 | 13,654,873.00 | 26,110,243.00 | 19.42 |
| P20 | ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น | 28,000,000.00 | 2,333,333.33 | 1,541,120.90 | 1,895,802.07 | 3,436,922.97 | 12.27 |
| P21 | ค่าใช้สอย | 90,996,000.00 | 7,583,000.00 | 2,843,980.00 | 11,789,713.84 | 14,633,693.84 | 16.08 |
| P22 | ค่าสาธารณูปโภค | 24,000,000.00 | 2,000,000.00 | 2,869,138.46 | 2,600,449.41 | 5,469,587.87 | 22.79 |
| P23 | วัสดุสิ้นเปลือง | 27,480,000.00 | 2,290,000.00 | 1,894,939.77 | 4,165,576.14 | 6,060,515.91 | 22.05 |
| P24 | ค่าเช่าอาคารและค่าจัดจำหน่าย | 121,000,000.00 | 10,083,333.33 | 8,960,763.42 | 9,189,635.65 | 18,150,399.07 | 15.00 |
| P241 | หนี้สูญและสงสัยสูญ | 3,524,000.00 | 293,666.67 | - | 1,410,442.06 | 1,410,442.06 | 40.02 |
| P25 | ค่าใช้จ่ายอื่น | 58,751,000.00 | 4,895,916.67 | 168,677.10 | 3,786,212.80 | 3,954,889.90 | 6.73 |
| P251 | ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ) | 1,227,000.00 | 102,250.00 | 6,250.00 | 6,300.00 | 12,550.00 | 1.02 |
| P26S | รวมค่าใช้จ่าย | 1,149,858,000.00 | 95,821,500.00 | 85,750,782.93 | 115,421,153.66 | 201,171,936.59 | 17.50 |
| P27S | รายได้สูง (ค่า) กวาค่าใช้จ่ายสุทธิ | 128,975,854.00 | 10,747,987.83 | 61,624,696.74 | 24,451,763.98 | 86,076,460.72 | 66.74 |



การตรวจราชการและนิเทศงาน ประจำปี 2566



5 ประเด็นใหญ่

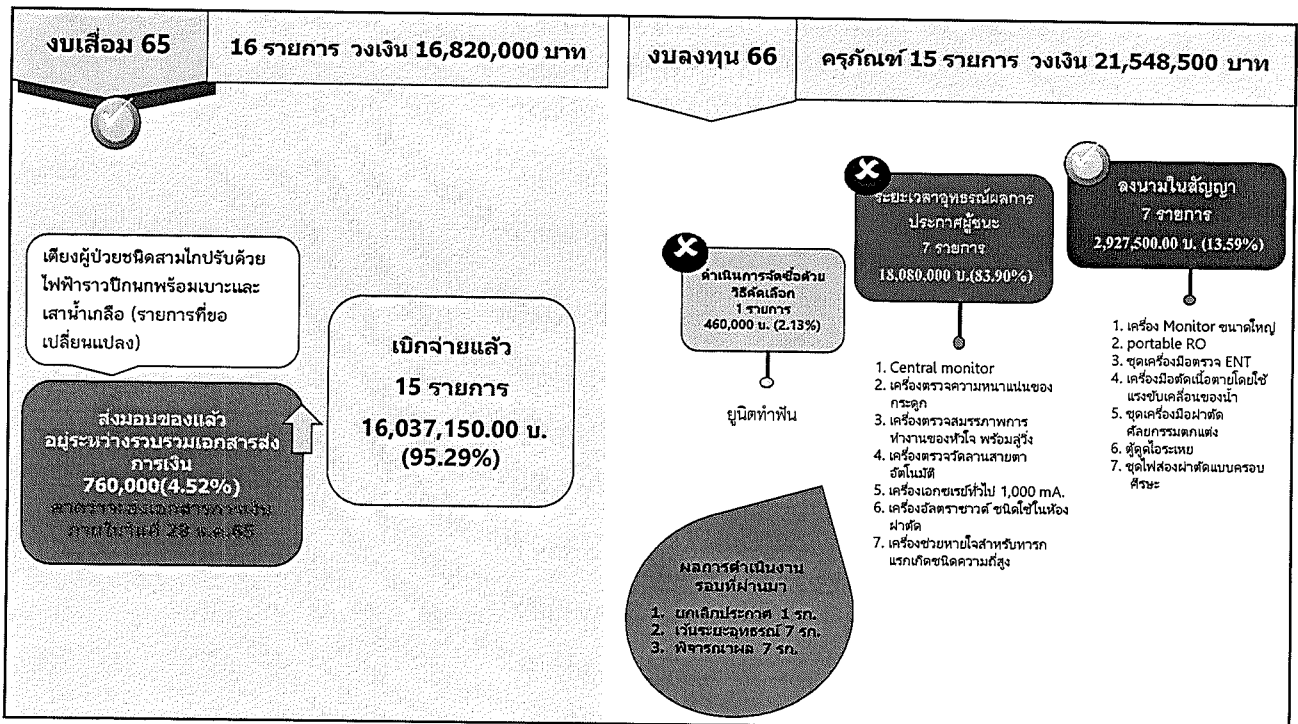
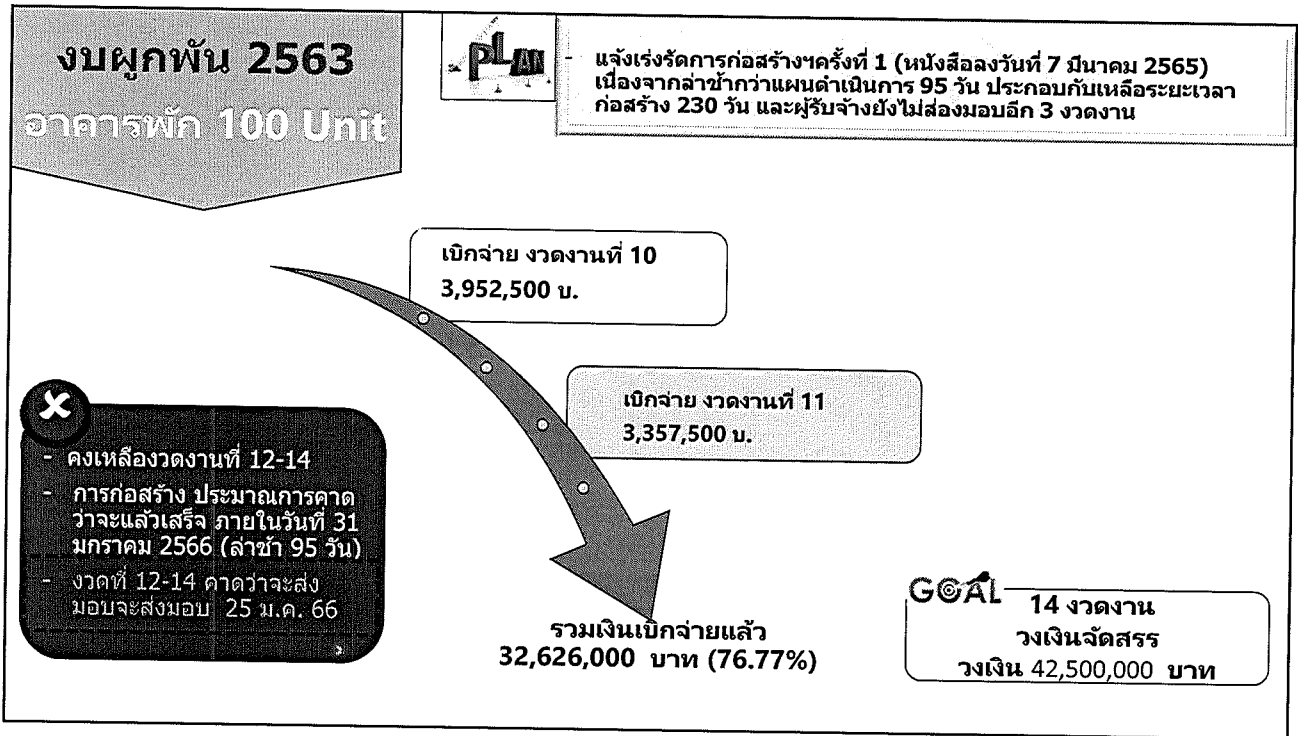
1. HR
2. Digital Health
3. Service plan
4. Primary Care เชื่อมโยงสามหมอ
5. ปฏิรูปเขตสุขภาพ

ทิศทาง นโยบายมุ่งเน้นที่สำคัญ



5 ประเด็นย่อย เพื่อเตรียมขับเคลื่อน ไตรมาส 2,3

1. ถ่ายโอน กระจายอำนาจ
2. เงินบำรุง งบ สปสช. ค่าตอบแทนค่าเสี่ยงภัย
3. ขับเคลื่อนหลังปีใหม่
“ดูแลสุขภาพสูงวัย ฟอกไตทุกอำเภอ รักษาแม่เรื้อรังทุกที่”
4. ยาเสพติด ward จิตเวช
5. ภัยพิบัติ และเศรษฐกิจสุขภาพ
6. เรื่องเฉพาะ ประกอบด้วย การเตรียมความพร้อมรองรับอุบัติเหตุ
เทศกาลปีใหม่ ผู้บริหารลงไปเยี่ยมให้กำลังใจในพื้นที่ หน่วยบริการ
เน้นการสื่อสารสร้างความมั่นใจให้พี่น้องประชาชน การฉีดวัคซีนโควิด

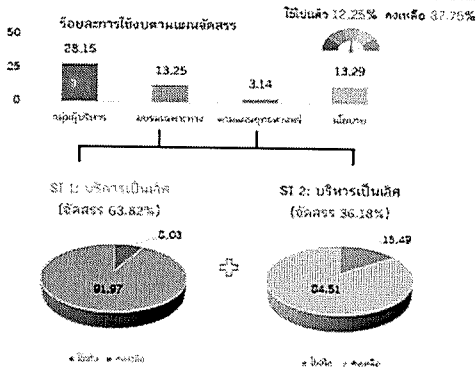


เรื่องจากกลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล

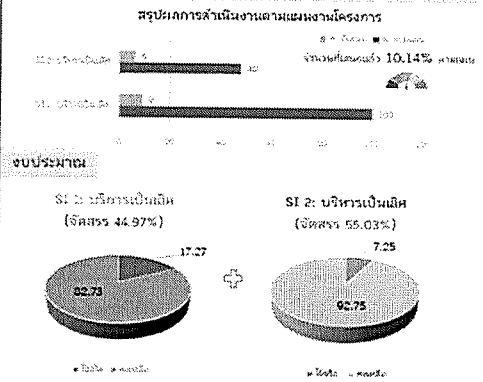
สรุปการดำเนินงานหมวดพัฒนาบุคลากร



งบประมาณ/อบรม/สัมมนา

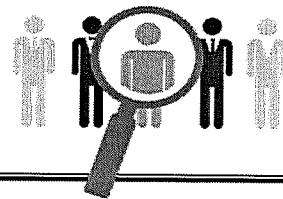


งบโครงการวิชาการ



การเบิกจ่าย P4P

- ✓ ขอให้ทุกหน่วยงานส่งข้อมูลการเบิกจ่าย P4P เดือนกันยายน 2565 ภายในวันที่ 6 มกราคม 2566
 - ✓ กรอบบางเงิน (Simulate) ประจำปีงบประมาณ 2566
- ทุกหน่วยงานยืนยันยอดบุคลากรแล้ว กลุ่มงาน พรส จะเชิญผู้เกี่ยวข้องประชุมพิจารณาภายในอาทิตย์หน้า



๔.๔.๑ งาน HRD

- นางอมรรัตน์ สุนทรพุทธศาสตร์ - ได้ไปศึกษาดูงานที่โรงพยาบาลเชียงรายราชประชานุเคราะห์
- มีกองทุนให้บุคลากรกู้ยืม ดอกเบี้ยต่ำ เป็นค่าเทอม ค่าเครื่องแต่ง
กาย
- Happy market
 - IT ทุกงานจะ ring กันหมดทุกระบบ
- ประธาน - การจัดทำกองทุนกู้ยืม เป็นโครงการที่ดี ถ้ามีระบบที่ดีจะสนับสนุน

๔.๔.๒ HA

- กำหนดการเยี่ยมสำรวจเพื่อเฝ้าระวัง โรงพยาบาลยโสธร
- วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๖
- จัดเตรียมเอกสารรายงานความก้าวหน้า ภายในวันที่
- ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๕
- การขออนำเสนอ Surveillance Survey

ข้อมนำเสนอ
Surveillance Survey
3-5 ม.ค.2566

วันที่ 3 ม.ค.2566
เวลา 9.00 – 12.00 น.
Part I
-Hospital Presentation (ความก้าวหน้า
ตามข้อเสนอแนะ)/ที่มน้ำ

Part II
-มาตรฐานสำคัญจำเป็น/RM
|
เวลา 13.00-16.00 น.
-PCT สู้ติ
-PCT ศัลยกรรม
-PCT อายุรกรรม
-PCT เด็ก
-PCT ศัลยกรรมกระดูกและข้อ
-PTC ระบบยา

ที่ประชุม รับทราบ

วันที่ 4 มกราคม 2566

เวลา 9.00 – 16.00 น

Part II

- II-2.1 NSO
- II-2.2 MSO
- II-3 ENV และ Equipment
- II-4 IC
- II-5 IM (IT และ เวชระเบียน)
- II-6 PTC (ระบบยา)

วันที่ 5 มกราคม 2566

เวลา 9.00 – 16.00 น.

- II-7.1 บริการรังสีวิทยา
- II-7.2 บริการห้องปฏิบัติการทางการแพทย์/
พยาธิวิทยาคลินิก
- II-7.3 พยาธิวิทยากายวิภาค
- II-7.4 ธนาคารเลือดและงานบริการโลหิต
- II-7.5 บริการตรวจวินิจฉัยอื่น ๆ
- II-8 การเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ
- II-9 การทำงานกับชุมชน

๔.๕ รองผู้อำนวยการฝ่ายปฐมภูมิ

๔.๕.๑ การแบ่งเงิน รพ.สต./HI & OP



YASOTHON
HOSPITAL

ปฐมภูมิ

แบ่งเงิน รพ.สต. / HI & OP

ความคืบหน้า 56 M. → 45 M. (จากที่ประชุม)

| | |
|---------------------|-------|
| ขอใหม่ map : รพ.สต. | 34 M. |
| : PCU, ศูนย์ HI | 9 M. |
| : รพ.ยส. | 17 M. |
| : map ไม่ได้ | 18 M. |

๔.๕.๒ ความคืบหน้า ๒ มุมเมือง



YASOTHON
HOSPITAL

ปฐมภูมิ

ความคืบหน้า 2 มุมเมือง

- 1) ปรับขนาดมิเตอร์ไฟฟ้า
→ ทำเรื่องถึงเทศบาล / ไฟฟ้า
- 2) Lab. → ส่ง รพ.
- 3) คลินิกโรคเรื้อรัง
→ plan ส่ง HT ที่ควบคุมได้ไป 2 มุมเมือง

๔.๕.๓ การทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อการดำเนินงานเครือข่ายบริการสุขภาพ บริการสุขภาพ

บันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อการดำเนินงานเครือข่ายบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ (Contracting Unit of Primary care:CUP) ระหว่างสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนครกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ตามที่ สถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรชนามรินทราธิณี (สอน.) และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล(รพ.สต.) จำนวน ๔๘ แห่งของจังหวัดสกลนคร ได้ถูกถ่ายโอนภารกิจจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข ไปยังองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ซึ่งเป็นไปตามแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่๒) ซึ่งออกตามความในมาตรา ๓๒ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ อันมี สอน./รพ.สต.ถ่ายโอนภารกิจและโรงพยาบาล (หน่วยบริการประจำแม่ข่าย)ทุกแห่ง ตลอดจนถึงความจำเป็นในการจัดการให้บริการปฐมภูมิตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการบริการด้านสาธารณสุขที่กำหนดไว้โดยกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ กอปรกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เขต ๑๑ อุบลราชธานี ขอความอนุเคราะห์รวบรวมข้อตกลงการจัดสรรเงินหลักประกันสุขภาพด้านหน้าของหน่วยบริการประจำกับหน่วยบริการปฐมภูมิ (สอน./รพ.สต.) ที่ถ่ายโอนภารกิจให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด สกลนครประมาณ ๒๕๖๖ ตามหนังสือตัวเรขาคณิต ที่ สปสช. ๙.๔๓/ว ๙๒๓๐ ลงวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๕ นั้น

จากการประชุมคณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับพื้นที่ (กสพ.) จังหวัดสกลนคร ครั้งที่ ๔/ ๒๕๖๕ วันที่ ๑๙ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร มีมติเห็นชอบแนวทางการจัดสรรเงินสนับสนุนการดำเนินงานของ สอน./รพ.สต.จากกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

| ที่ | รายการ | อัตราจัดสรรให้แก่ สอน./รพ.สต. |
|-----|---|---|
| ๑. | งบผู้ป่วยนอก(OP) และ งบส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรค(PFP) | รพ. ร้อยละ ๘๐ : สอน./รพ.สต. ถ่ายโอน และ รพ.สต. ร้อยละ ๒๐ |
| ๒. | งบประมาณตามผลงานบริการ (Fee Schedule) | สปสช.โอนตรงให้ รพ.สต.ตามผลงานบริการ ร้อยละ ๑๐๐ |
| ๓. | การจัดสรรเงินตามผลงานการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ หน่วยบริการปฐมภูมิ (สอน./รพ.สต.) ยังไม่ได้รับการจัดสรรจากโรงพยาบาลแม่ข่าย | สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดดำเนินการแจ้ง ยอดเพื่อให้ สปสช. โอนตรงโดยหักลบจาก ยอดเงินจัดสรรแม่ข่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ |
| ๔. | งบลงทุน (ค่าเสื่อม) ให้ สปสช. โอนตรงให้หน่วยบริการปฐมภูมิ (สอน./รพ.สต.) | จัดสรรตามรายการที่ได้รับอนุมัติตามแผนงบ ค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะ งบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ร้อยละ ๑๐๐ |

| ที่ | รายการ | อัตราจัดสรรให้แก่ สอน./รพ.สต. |
|-----|---|--|
| ๑. | งบผู้ป่วยนอก(OP) และ งบส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรค(PP) | รพ. ร้อยละ ๘๐ : สอน./รพ.สต. ถ่ายโอน และ รพ.สต. สธ.ร้อยละ ๒๐ |
| ๒. | งบประมาณตามผลงานบริการ (Fee Schedule) | สปสช.โอนตรงให้ รพ.สต.ตามผลงานบริการ ร้อยละ ๑๐๐ |
| ๓. | การจัดสรรเงินตามผลงานการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ หน่วยบริการปฐมภูมิ (สอน./รพ.สต.) ยังไม่ได้รับการจัดสรรจาก โรงพยาบาลแม่ข่าย | สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดดำเนินการแจ้ง ยอดเพื่อให้ สปสช. โอนตรงโดยหักลบจาก ยอดเงินจัดสรรแม่ข่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ |
| ๔. | งบลงทุน (ค่าเสื่อม) ให้ สปสช. โอนตรงให้หน่วย บริการปฐมภูมิ (สอน./รพ.สต.) | จัดสรรตามรายการที่ได้รับอนุมัติตามแผนงบบ ค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะ งบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ร้อยละ ๑๐๐ |

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องนำเสนอเพื่อพิจารณา

๕.๑ การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในช่วงเทศกาลปีใหม่

๗ วันอันตราย ระหว่างวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ - ๔ มกราคม ๒๕๖๖

- ที่ประชุมได้พิจารณาเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ประเภทดูแลผู้ป่วยอุบัติเหตุโดยตรง ให้เบิกค่าตอบแทนเพิ่มเติม ๑.๕ เท่า ๗ วันอันตราย
ประกอบด้วย

| กลุ่ม | หน่วยงาน |
|---|--|
| Level ๑ ดูแลผู้ป่วย อุบัติเหตุโดยตรง | ๑. EMS ๒. ศูนย์เปล ๓. ER ๔. แพทย์ ER ๕. ศัลยชาย ๖. ศัลยหญิง ๗. ศัลยรวม ๘. ICUศัลย ๙. ห้องผ่าตัด* ๑๐. วิสัญญี* ๑๑. Refer ๑๒. Neuro Sx ๑๓. Ortho ๑๔. Lab ๑๕. X-ray ๑๖. เกสซ์ OPD ๑๗. แพทย์ int เวิร์น OPD *ไม่รวมกรณีเบิกตาม Workload ให้เบิก ๑.๕ เท่า ๗ วันระวังอันตราย |
| Level ๒ ดูแลผู้ป่วย อุบัติเหตุทางอ้อม | ๑. รพภ. ๒. สิทธิบัตร ๓. ห้องบัตร ๔. การเงิน ๕. พิเศษไฟลีน ๖. พิเศษสงฆ์ ๗. เกสซ์ IPD ๘. ศูนย์คอมพิวเตอร์ข้อมูล OPD ให้เบิก ๑.๒ เท่า ๗ วันระวังอันตราย |
| Level ๓ ไม่เกี่ยวข้องกับการ ดูแลผู้ป่วย อุบัติเหตุ | ให้เบิกในอัตราปกติ |

ประธาน - ให้ทำรายงานอุบัติการณ์ ช่วง ๗ วันอันตราย มีคนไข้มารับบริการกี่ราย เพื่อเป็น
ข้อมูลในปีต่อไป ER เก็บข้อมูลยอดอุบัติเหตุ

ที่ประชุม รับทราบ

๕.๒ การพิจารณาเพิ่มค่าตอบแทน

๕.๒.๑ การพิจารณาเพิ่มค่าตอบแทนพิเศษสำหรับแพทย์

สาขาส่งเสริมพิเศษ

- การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษสำหรับแพทย์ สาขาส่งเสริมพิเศษ ตามข้อ ๕ มีเจตนารมณ์เพื่อจ่ายเงินค่าตอบแทนสำหรับแพทย์ที่ได้รับวุฒิปริญญาตรีหรือหนังสืออนุมัติ ตามสาขาที่มีปัญหาขาดแคลนหรือจำเป็นต้องส่งเสริมเป็นต้องส่งเสริมเป็นพิเศษ รวมทั้งแพทย์ที่ปฏิบัติงานในงานที่มีปัญหาความขาดแคลนเฉพาะ โดยให้ถือหลักเกณฑ์ตาม Service Plan ไม่เกิน ๕๐% โดยให้พิจารณาเป็นรายปี หากสาขาใดเกิน ๕๐% ก็จะไม่ได้รับค่าตอบแทนพิเศษ

- ทั้งนี้ ได้อนุมัติเพิ่มค่าตอบแทนพิเศษสำหรับแพทย์ สาขาส่งเสริมพิเศษ จำนวน ๖ สาขา ดังนี้

๑. สาขาประสาทวิทยา
๒. สาขาศัลยกรรมตกแต่ง
๓. สาขาอายุรกรรมโรคทางเดินอาหาร
๔. สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว
๕. สาขาจิตเวช
๖. สาขาเวชศาสตร์ฟื้นฟู

มติที่ประชุม เห็นชอบ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ

๖.๒.๑ การแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินความเหมาะสมในสั่งการทดสอบทางห้องปฏิบัติการ (Rational Laboratory use : RLU)

นายพงศธร ศิริพูลศักดิ์ - ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินความเหมาะสมในสั่งการทดสอบทางห้องปฏิบัติการ (Rational Laboratory use : RLU) เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุม รับทราบ

ประธาน - ได้มีคำสั่งแต่งตั้งให้ พญ.ชมพูนุช เนตรหาญ เป็นรองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ สำหรับผังโครงสร้างหน่วยงานจะแจ้งให้ทราบอีกครั้ง

๖.๒.๒ การขายหุ้นร้านค้าสวัสดิการโรงพยาบาลโสธร ให้มีการกระจายตามสัดส่วนของแต่ละรอง มอบกลุ่มงานการเงินสรุปหุ้นที่ขายนำเสนอที่ประชุมในครั้งต่อไป

ที่ประชุม รับทราบ

เลิกประชุม เวลา ๑๗.๓๐ น



(นางปิยะนุช เทพมณี)

นักจัดการงานทั่วไป

ผู้สรุปรายงานการประชุม



(นายสุตชาย เลยวานิชย์เจริญ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโสธร