

# รายงานการประชุม

คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลโสธร

ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔

วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๔

ณ ห้องประชุม ๒ ชั้น ๕

อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๖ รอบ พระชนมพรรษา

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลโสธร

ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔

วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๔

ณ ห้องประชุม ๒ ชั้น ๕ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๖ รอบ พระชนมพรรษา

รายชื่อผู้เข้าประชุม

๑. นายสมศักดิ์	เชาว์ศิริกุล	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโสธร	ประธาน
๒. นางสาวรุ่งฤดี	ตั้งวงศ์ไชย	รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์	
๓. นางจันทร์เพ็ญ	เนียมวัน	รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล	
๔. นางมณีนรัตน์	สันทัดคำ	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร	
๕. นายวสันต์	กริมวิรัตน์กุล	รองผู้อำนวยการฝ่ายปฐมภูมิ	
๖. นางธิดา	ยุคนันตวรนนท์	ประธานองค์กรแพทย์	
๗. นางสาววรินทรา	เข้มเพชร	หัวหน้ากลุ่มงานอายุรกรรม	
๘. นายทรงพล	พงศ์พัฒนาโชติ	หัวหน้ากลุ่มงานกุมารเวชกรรม	
๙. นายสนั่น	ชื่นตา	หัวหน้ากลุ่มงานพยาธิวิทยาคลินิก	
๑๐. นางสาวมลิวลัย	จิระวิโรจน์	หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม	
๑๑. นายวีระ	ครุสันธิ์	หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม	
๑๒. นางรุ่งรังษี	วงศ์อนันต์	(แทน) หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมสังคม	
๑๓. นางสุภาพร	จันทร์สาม	หัวหน้ากลุ่มงานจิตเวช	
๑๔. นายสมพร	จันทร์แก้ว	หัวหน้ากลุ่มงานสุขศึกษา	
๑๕. นายรุ่งรวี	ศรีจันทร์	หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป	
๑๖. นางนันทิยา	ทองมงคล	หัวหน้ากลุ่มงานสวัสดิการและประกันสุขภาพ	
๑๗. นางกัญญาณี	สัตยารังสรรค์	(แทน) หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวเวชกรรม	
๑๘. นางสาวสุภาวดี	หารวาระ	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลงานกิจกรรมพิเศษ	
๑๙. นางเยาวลักษณ์	เมณฑกานนวงษ์	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลฝ่ายบริการ	
๒๐. นางนาถฤดี	สุลีสถิร	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลฝ่ายวิชาการ	
๒๑. นางมณี	ประทุมภาพ	หัวหน้ากลุ่มงานทรัพยากรบุคคล	
๒๒. นางสาวสุภาพร	ทับแสง	หัวหน้ากลุ่มงานบัญชี	
๒๓. นางสาวกัญทิ	วงศ์ภา	หัวหน้ากลุ่มงานการเงิน	
๒๔. นางกฤษณา	บุญปลุกษ์	หัวหน้ากลุ่มงานโภชนศาสตร์	

รายชื่อผู้ไม่เข้าประชุม (เนื่องจากติดราชการ)

๑. นายสุเมธี	สาสีมา	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบบริการและสนับสนุนบริการสุขภาพ
๒. นายรุ่งเรือง	รัศมีทอง	หัวหน้ากลุ่มงานสูติ-นรีเวชกรรม
๓. นายธีรยุทธ	สำราญ	หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรม
๔. นายเกื้อกุล	พิทักษ์ราษฎร์	หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์
๕. นายทรงศักดิ์	บัวเบิก	หัวหน้ากลุ่มงานโสต ศอ นาสิก
๖. นางอนิธิตา	พรมณี	หัวหน้ากลุ่มงานรังสีวิทยา
๗. นางสาวพัชราภรณ์	คล่องแคล่ว	หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน
๘. นางสาวชมพูนุช	เนตรหาญ	หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์บริการและสารสนเทศทางการแพทย์
๙. นายวรพล	กรมขุนทด	หัวหน้างานยุทธศาสตร์บริการและสารสนเทศทางการแพทย์

- |                 |               |                                |
|-----------------|---------------|--------------------------------|
| ๑๐. นายสันติ    | ศิริรัตนพันธ์ | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ          |
| ๑๑. นางสาวฐิรพร | อัศววิศรุต    | ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลฝ่ายบริหาร |

### รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

- |                     |                |
|---------------------|----------------|
| ๑. นางวิภาสรา       | บรรลือ         |
| ๒. นางสาวเยาวลักษณ์ | เวชกามา        |
| ๓. นางนันทิยา       | ภูมิแสน        |
| ๔. นางเดือนเพ็ญ     | สิงห์พรหมสาร   |
| ๕. นางพัชรินทร์     | บุญเดช         |
| ๖. นางสาววรรณพร     | ถาวรศิริภัทร   |
| ๗. นางสาววิไลวรรณ   | จงตระการสมบัติ |
| ๘. นางจันทรา        | พระสว่าง       |
| ๙. นางสาวลัดดา      | คำแดง          |
| ๑๐. นางรัฐดาพร      | ชำนาญคำ        |
| ๑๑. นางลำปาง        | ลูกคำ          |
| ๑๒. นางวิภาดา       | เชื้อศุภโรบล   |
| ๑๓. นางสาวนารี      | คำศรี          |
| ๑๔. นางสมคิด        | เผ่าผา         |
| ๑๕. นางทองศรี       | กำแก้ว         |
| ๑๖. นางสาวกาญจนา    | ประเสริฐ       |
| ๑๗. นางโสภภาพรณ     | ศรีวิเศษ       |
| ๑๘. นางกลอยใจ       | แสนวงษ์        |
| ๑๙. นางนารี         | สิงหเทพ        |
| ๒๐. นางสาวสัจจาภรณ์ | ชันธุปฎน์      |
| ๒๑. นางวนิดา        | กาหลวงรัตน์    |
| ๒๒. นายอิทธิพล      | สารชาติ        |
| ๒๓. นางวชิราภรณ์    | เสนาราชภูรี    |
| ๒๔. นางปิยะนุช      | เทพมณี         |

เริ่มประชุม เวลา ๑๔.๓๐ น.

### วาระก่อนการประชุม

๑. คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลโสธรร่วมเจริญสมานิติ
๒. พิธีมอบช่อดอกไม้แสดงความยินดีสำหรับผู้ที่ได้รับการเลื่อนระดับดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ดังนี้
  - ๒.๑ นางมณีรัตน์ สันหัตถ์คำ ตำแหน่งเดิม พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  
เปลี่ยนเป็น นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ ดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
  - ๒.๒ นางมณี ประทุมภาพ ตำแหน่งเดิม นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ  
เปลี่ยนเป็น นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

## ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ

๑.๑ โรงพยาบาลโสธร ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการให้วัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) โรงพยาบาลโสธร ขอให้แต่ละคณะทำงานเตรียมความพร้อม

กลุ่มฉีด มี ๓ กลุ่ม

๑. กลุ่มบุคลากรสาธารณสุข
๒. กลุ่มองค์กร + อสม. ครอบคลุม
๓. กลุ่ม work-in

### ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น

๑. ฉีดได้ไม่ทั่ววันวัคซีนหมด
๒. ปัญหาการแย่งวัคซีน โดยให้มีการลงทะเบียน จัดระเบียบกลุ่ม
๓. การจัดการฉีด ทุกชั่วโมงต้องทราบว่ามีใครมาฉีด หากไม่มาต้องตามลำดับถัดไปมาฉีดได้ ฝากทีมงานจัดระเบียบ

- เริ่มฉีดวัคซีน วันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๔ โดยผู้ว่าราชการจังหวัดยโสธร กำหนดแต่ละอำเภอ คุมภาพรวม โรงพยาบาลโสธร รับผิดชอบในส่วนของอาคารไอทีอป สวนสาธารณะพญาแถน นพ.วสันต์ กริมวิรัตน์กุล - สำหรับหน่วยงานที่ได้ทำการจองวัคซีน น่าจะได้ฉีด เดือน สิงหาคม ๒๕๖๔ คณะทำงานเป็นกลุ่มงานเวชกรรมสังคมทั้งหมด กลุ่มการพยาบาล สำหรับอาสาสมัคร มีเกณฑ์นัดตรวจสุขภาพประจำปี ไม่สามารถช่วยได้เต็มที่

พญ.รุ่งฤดี ตั้งวงศ์ไชย - กลุ่มการพยาบาล ช่วยงานที่หอประชุมไอทีอป ทีมแพทย์จัดทีม

พญ.ธิดา ยุคันตวรนนท์ - องค์กรแพทย์ จะช่วยดูแลความปลอดภัยของคนไข้ เป้าหมาย ๑,๐๐๐ คน/วัน โดยจะแบ่งเป็น ๖ จุดบริการ

จุดที่ ๑ กลุ่มงานเวชกรรมสังคม มีหน้าที่ลงทะเบียน วัดความดัน ส่วนสูง ชั่งน้ำหนัก

จุดที่ ๒ ห้องบัตร มีหน้าที่ตรวจสอบสิทธิ มีใบนำทาง

จุดที่ ๓ ชักประวัติ ตรวจร่างกาย โดยกลุ่มงานเวชกรรมสังคม

จุดที่ ๔ ฉีดวัคซีน กลุ่มการพยาบาล และผู้ช่วย ติดสติ๊กเกอร์

จุดที่ ๕ คั้นเอกสาร ออกบัตรนัด

จุดที่ ๖ ปฐมพยาบาล โดยทีมแพทย์ พยาบาล EMS เต็มสนาม

ทั้งนี้ ต้องมีผู้รับผิดชอบด้านหน้า ก่อนเข้ารับการฉีดวัคซีน จุดที่ ๑ - ๖ คือ ทีมประชาสัมพันธ์ ดูแลทั้งหมด มอบ กลุ่มอำนวยการ รับผิดชอบ

ประธาน - จุดฉีดวัคซีนศูนย์บ้านท่าศรีธรรม และศูนย์แพทย์ชุมชนเมืองยศ ให้ชะลอเอาไว้ก่อน โดยให้มีจุดฉีดวัคซีน ที่หอประชุมไอทีอป สวนสาธารณะพญาแถน แห่งเดียว กลุ่มที่มาฉีดไม่ได้ เป็นผู้ป่วยติดเตียง ขอให้ดำเนินการเชิงรุก ไปฉีดให้ถึงบ้าน มอบ นายแพทย์วสันต์ กริมวิรัตน์กุล

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔

ที่ประชุม - รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องติดตามรายงานการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔

ที่ประชุม -ไม่ติดตาม

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องจากรองผู้อำนวยการ

๔.๑ รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

๔.๑.๑ แพทย์เฉพาะทาง มาปฏิบัติงานที่โรงพยาบาลโยธธร จำนวน ๑๒ คน  
ฝากหน่วยงานผู้รับผิดชอบดูแล ห้องตรวจ ทีมแพทย์

๔.๑.๒ การตรวจ Lab ส่งตรวจโควิด-๑๙ ตรวจได้วันละ ๒๐๐ ราย รอผล  
การตรวจ ๕ ชั่วโมง รอบเช้า ส่ง เวลา ๐๙.๐๐ - ๐๙.๓๐ น. จะทราบผลการตรวจช่วงบ่าย ส่งตรวจรอบ  
ต่อไปให้ส่งก่อน ๑๒.๐๐ น. จะทราบผลช่วงเย็น

ที่ประชุม รับทราบ

๔.๒ รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล

๔.๒.๑ ผล Lab จะออกตรงตามเวลาที่กำหนดหรือไม่

ประธาน - ให้มีการจัดการระบบที่ชัดเจนในการส่งตรวจ Lab ทำเป็นแนวทางปฏิบัติแจ้งให้ทราบ

๔.๒.๒ ทีมพยาบาล ได้ไปกักตัวที่ก้อข้าว รีสอร์ท ขอความร่วมมือไม่ให้มีการ  
นำส่งสิ่งของ โดยจะมีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบนำส่งเป็นเวลา

ที่ประชุม รับทราบ

๔.๓ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

๔.๓.๑ สถานการณ์การเงินการคลัง

ประจำเดือน มีนาคม ๒๕๖๔ และ เมษายน ๒๕๖๔

สถานะการณ์การเงินการคลังและผลการดำเนินงาน

ณ ...มีนาคม 2564

1	เงินสดและรายการเทียบเท่า	131,130,233.11	บาท
2	ลูกหนี้	225,565,507.37	บาท
3	วัสดุคงคลัง	69,301,500.80	บาท
4	หนี้สินค้างชำระ	145,176,982.12	บาท
5	เงินสดคงเหลือหลังหักหนี้สิน	-	บาท
6	ทุนสำรองสุทธิ	280,820,259.16	บาท
7	อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน		

CR	≥ 1.5 เท่า	2.97	เท่า
QR	≥ 1 เท่า	2.48	เท่า
Cash Ratio	≥ 0.80 เท่า	0.9	เท่า
Risk Scoring	ระดับ 0	0	

8 ผลการดำเนินงาน

กำไรสุทธิ	ไม่ดลบ	46,853,544.760
IE Ratio	≥ 1 เท่า	1.1

9 Unit Cost = < ปีงบประมาณ 2563

	2563	2564	% เพิ่ม
ต่อ Visit OPD	826.31	865.59	
ต่อ RW IPD	- 14,328.42	14,328.42	

10 ผลการดำเนินงาน Planfin ผล ต่าง = ≤ 5%

รายการ	แผน	ผล	ผลต่าง (%)
รายได้รวม	870,982,720.67	527,551,451.81	
ค่าใช้จ่ายรวม	849,735,519.94	480,697,907.05	
กำไร(ขาดทุน)		46,853,544.76	

11 อัตราหมุนเวียนวัสดุคงคลัง = ≤ 2 เดือน

รายการ	ยอดคงคลัง	ปริมาณการใช้ต่อเดือน	อัตราหมุนเวียน
ยา	34,321,391.01	16,405,094.16	0.48
วัสดุการแพทย์	26,676,077.27	6,710,225.75	0.25
วัสดุวิทยาศาสตร์	6,641,734.13	2,604,957.21	0.39

รายละเอียดลูกหนี้

UC	168,599,030.11
จ่ายตรง กบก	32,498,362.80
จ่ายตรง อปท	6,159,065.88
ประกันสังคม	16,331,890.92
พรบ.	1,782,993.90
สิ่งส่งตรวจ	411,400.00
อื่นๆ	893,441.64
เบิกคืนสังกัด	945,881.33

สถานะการณ์การเงินการคลังและผลการดำเนินงาน

ณ ...เมษายน 2564

1 เงินสดและรายการเทียบเท่า	133,399,625.24	บาท
2 ลูกหนี้	221,414,532.10	บาท
3 วัสดุคงคลัง	69,301,500.80	บาท
4 หนี้สินค้างชำระ	137,084,342.56	บาท
5 เงินสดคงเหลือหลังหักหนี้สิน	- 3,684,717.32	บาท
6 ทุนสำรองสุทธิ	287,031,315.58	บาท
7 อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน		

CR	≥ 1.5 เท่า	3.14	เท่า
QR	≥ 1 เท่า	2.61	เท่า
Cash Ratio	≥ 0.80 เท่า	0.97	เท่า
Risk Scoring	ระดับ 0	0	

8 ผลการดำเนินงาน

กำไรสุทธิ	ไม่ติดลบ	47,524,163.22
IE Ratio	≥ 1 เท่า	1.09

9 Unit Cost = < ปีงบประมาณ 2563

	2563	2564	% เพิ่ม
ต่อ Visit OPD	826.31	865.59	
ต่อ RW IPD	14,554.06	14,328.42	

10 ผลการดำเนินงาน Planfin ผลต่าง = ≤ 5%

รายการ	แผน	ผล	ผลต่าง (%)
รายได้รวม	870,982,720.67	606,863,573.99	
ค่าใช้จ่ายรวม	849,735,519.94	559,339,410.77	
กำไร(ขาดทุน)		47,524,163.22	

11 อัตราหมุนเวียนวัสดุคงคลัง = ≤ 2 เดือน

รายการ	ยอดคงคลัง	ปริมาณการใช้ต่อเดือน	อัตราหมุนเวียน
ยา	35,680,794.24	13,357,406.42	0.37
วัสดุการแพทย์	27,205,948.02	5,901,656.78	0.22
วัสดุวิทยาศาสตร์	6,759,126.59	1,154,716.04	0.17

รายละเอียดลูกหนี้ UC

จ่ายตรง กบก	169,943,326.06
จ่ายตรง อปท	27,489,515.27
ประกันสังคม	7,225,888.10
พรบ.	15,134,674.62
สิ่งส่งตรวจ	1,470,243.99
ชิมยา	1,064,070.00
เบิกต้นสังกัด	757,117.59
	774,527.60

ที่ประชุม      รับทราบ

๔.๔ ประธานองค์กรแพทย์  
- ไม่มี

๔.๕ รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบบริการและสนับสนุนบริการสุขภาพ  
ศูนย์ HA.  
- ไม่มี

๔.๕ เรื่องจากกลุ่มงานปฐมภูมิ  
- ไม่มี

๔.๖ เรื่องจากกลุ่มงาน/ฝ่ายต่าง

ระเบียบวาระที่ ๕      เรื่องอื่นๆ

เลิกประชุม      เวลา ๑๖.๐๐ น.

(ลงชื่อ)



(นางปิยะนุช เทพมณี)  
เจ้าพนักงานธุรการ  
ผู้สรุปรายงานการประชุม

(ลงชื่อ)



(นายสมศักดิ์ เชาวศิริกุล)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโสธร